



## MUNICIPIO DE CONCORDIA

IC-EFEC-05

Estado de Flujos de Efectivo Consolidado  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>173,429,071.98</b>	<b>163,588,602.25</b>
Impuestos	3,883,065.98	3,841,868.55
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	1,555,746.65	1,229,628.65
Productos de Tipo Corriente	308,752.12	496,329.87
Aprovechamientos de Tipo Corriente	636,399.50	599,529.44
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	167,045,107.73	157,421,245.74
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicacion</b>	<b>170,153,925.40</b>	<b>144,687,442.66</b>
Servicios Personales	100,549,119.25	92,820,909.75
Materiales y Suministros	8,421,223.15	8,694,677.93
Servicios Generales	15,209,431.15	16,142,386.79
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	24,585,834.70	21,043,523.81
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	122,361.00	760,842.12
Ayudas Sociales	5,089,974.21	3,672,557.55
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	16,175,981.94	1,552,544.71
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>3,275,146.58</b>	<b>18,901,159.59</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>38,123,606.93</b>	<b>35,794,550.52</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	14,829,379.87	11,600.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	23,294,227.06	35,782,950.52
<b>Aplicacion</b>	<b>41,921,434.99</b>	<b>52,271,181.14</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	18,914,003.50	28,658,965.99
Bienes Muebles	534,421.90	1,318,419.72
Otras Aplicaciones de Inversión	22,473,009.59	22,293,795.43
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-3,797,828.06</b>	<b>-16,476,630.62</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>372,205,177.92</b>	<b>372,504,226.88</b>
Endeudamiento Neto	0.00	3,600,000.00

**MUNICIPIO DE CONCORDIA**


IC-EFEC-05

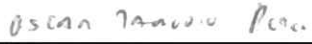
**Estado de Flujos de Efectivo Consolidado  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024**

(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Interno	0.00	3,600,000.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	372,205,177.92	368,904,226.88
<b>Aplicacion</b>	<b>376,385,540.01</b>	<b>392,079,584.04</b>
Servicios de la Deuda	3,600,000.00	0.00
Interno	3,600,000.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	372,785,540.01	392,079,584.04
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-4,180,362.09</b>	<b>-19,575,357.16</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-4,703,043.57</b>	<b>-17,150,828.19</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>7,034,028.43</b>	<b>24,184,856.62</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>2,330,984.86</b>	<b>7,034,028.43</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que la información aquí expresada, es razonablemente correcta y es responsabilidad del emisor"

  
\_\_\_\_\_  
PROFR. GUSTAVO ERNESTO ULLOA NIEBLA  
TESORERO MUNICIPAL

  
\_\_\_\_\_  
L.E.P. ÓSCAR ZAMUDIO PÉREZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL