

**MUNICIPIO DE CONCORDIA**

IC-ECSFC-04

**Estado de Cambios en la Situación Financiera Consolidado
Al 31 de diciembre de 2025**

(CIFRAS EN PESOS)


	Origen	Aplicación
ACTIVO	6,049,512.51	6,017,075.76
ACTIVO CIRCULANTE	4,703,043.57	1,398,030.23
Efectivo y Equivalentes	4,703,043.57	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	1,398,024.43
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	5.80
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	1,346,468.94	4,619,045.53
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	4,084,623.63
Bienes Muebles	0.00	534,421.90
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,346,468.94	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	817,668.14	3,600,000.00
PASIVO CIRCULANTE	817,668.14	3,600,000.00
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	815,168.00	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	3,600,000.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	2,500.14	0.00
PASIVO NO CIRCULANTE		0.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO	18,375,908.12	15,626,013.01
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	2,839,173.54	0.00
Aportaciones	0.00	0.00

Estado de Cambios en la Situación Financiera Consolidado
Al 31 de diciembre de 2025

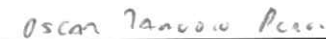
(CIFRAS EN PESOS)

	Origen	Aplicación
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	2,839,173.54	0.00
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	15,536,734.58	15,626,013.01
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	15,626,013.01
Resultados de Ejercicios Anteriores	15,536,734.58	0.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



PROFR. GUSTAVO ERNESTO ULLOA NIEBLA
TESORERO MUNICIPAL



L.E.P. ÓSCAR ZAMUDIO PÉREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL